



**SYNDICAT MIXTE  
POUR L'AMENAGEMENT ET LA GESTION  
DE LA ZONE D'ACTIVITES ECONOMIQUES  
DE SAINT GEOURS DE MAREMNE**

**N° 1**

**Objet : Approbation du compte rendu d'activités du concessionnaire du parc d'activités d'Atlantisud au titre de l'année 2021**

Le 7 novembre 2022,

Le Comité Syndical dûment convoqué s'est réuni au Conseil départemental à Mont-de-Marsan, Salle Henri Lavielle, sous la présidence de M. Xavier FORTINON, Président du Syndicat Mixte.

Assistaient à cette réunion :

**Représentant le Département des Landes**

- M. Xavier FORTINON
- Mme Sylvie BERGEROO
- M. Jean-Luc DELPUECH
- M. Cyril GAYSSOT
- M. Olivier MARTINEZ
- M. Damien DELAVOIE
- M. Jean-Marc LESPADÉ

**Représentant la Communauté de communes Maremne Adour Côte-Sud**

- M. Pierre FROUSTEY
- Mme Aurélie BERNEDE
- Mme Jacqueline BENOIT DELBAST
- M. Lionel COUTURE
- M. Jean-François MONET
- M. Pierre PECASTAINGS

**Avaient donné procuration :**

- M. Dominique COUTIERE à M. Xavier FORTINON
- Mme Muriel LAGORCE à M. Olivier MARTINEZ

**Etaient excusés :**

- Mme Sandra TOLLIS
- Mme Eva BELIN
- M. Hervé BOUYRIE
- M. Mathieu DIRIBERRY
- M. André JAKUBIEC

**Etaient également présents :**

- Pour la Communauté de communes Maremne Adour Côte-Sud : M. Christophe ARRONDEAU, Directeur de Cabinet
- Pour la Paierie Départementale : M. Olivier BOURGOING
- Pour la SATEL : M. Frédéric DASSIE, Directeur et Mme Aurélie CAPDEVIELLE, Chargée d'opérations
- Pour la SPL Domolandes : M. Hervé NOYON, Directeur
- Pour le Conseil départemental :
  - M. Eric SARGIACOMO : Direction des Entreprises et des Initiatives Economiques
  - MM. François RAMBEAU et Nicolas BRUNIER, Mme Cécile DUPOUY, Pôle « Syndicats Mixtes »



**Le Comité Syndical,**

VU l'article 22 de la convention publique d'aménagement du parc d'activités d'Atlantisud prévoyant la remise par la SATEL d'un compte rendu annuel d'activités,

VU le compte rendu annuel d'activités au titre de l'exercice 2021 remis par le concessionnaire,

VU le rapport du Président,

Après en avoir délibéré,

A l'unanimité des membres présents ou dûment représentés,

**DECIDE :**

Après avoir constaté que M. Olivier MARTINEZ, en qualité de Président Directeur Général de la SATEL, ne prenait pas part au vote de ce dossier,

- d'approuver le compte rendu annuel d'activités de la concession d'aménagement du parc d'activités d'Atlantisud présenté par la SATEL au titre de l'exercice 2021, tel qu'il est annexé à la présente délibération.

Le Président du Syndicat Mixte,

Xavier FORTINON



Société d'Aménagement  
des Territoires  
et d'Équipement  
des Landes

## Compte rendu annuel d'activités 2021

<b>Nom de la Collectivité</b>	<b>Syndicat Mixte pour l'Aménagement et la Gestion de la Zone d'Activités Economiques de Saint Geours de Maremne</b>
<b>Nom de l'opération</b>	<b>ATLANTISUD</b>
<b>Numéro de l'opération</b>	<b>C29</b>
<b>Date</b>	<b>Octobre 2022</b>

## I-PREAMBULE

Le Syndicat Mixte pour l'Aménagement et la Gestion de la Zone d'Activités Economiques de Saint Geours de Maremne, composé du Conseil Général des Landes et de la Communauté de Communes Maremne Adour Côte Sud, a concédé l'aménagement du Parc d'Activités dénommé Atlantisud à la Satel, par le biais d'une concession d'aménagement signée le 05 Août 2005 pour une durée de 10 ans. Cette dernière a été prolongée jusqu'au 05 Août 2023 par un avenant en date du 20 Octobre 2006.

Considérant le rythme de commercialisation de l'opération, mais aussi la nécessité de mettre en place des modalités de financement adéquates avec des emprunts de long terme, un nouvel avenant n°3 en date du 27 Juin 2012 a prolongé le délai jusqu'au 05 Août 2028.

Cette opération d'aménagement d'envergure régionale porte sur une surface de plus de 300 ha dont environ 152.9 ha de terrains cessibles pour différents types d'activités :

- 22.1 ha dédiés à des activités tertiaires organisées autour des 2 pôles se services que sont Domolandes et Aygeblue ;
- 31 ha dédiés à des activités et services nécessitant une vitrine sur l'A63 ;
- 64,1 ha dédiés à des activités de logistique, situées à l'Est de l'A63 ;
- 35.7 ha dédiés à des activités industrielles et de productions diversifiées.

*(A noter que ces surfaces prennent en considération l'impact de la future LGV et l'implantation d'une gare SRGV dans le quart Sud Est du périmètre de la Zone d'Aménagement Concertée, ce qui amène à geler plus de 37 ha, par rapport au projet initial)*

Elle se situe au Nord de la Commune de Saint Geours de Maremne, en limite de la Commune de Magescq, de part et d'autre de l'A63. Elle bénéficie donc d'une desserte routière de niveau européen grâce à l'échangeur de la route départementale de Soustons.

L'arrêté préfectoral d'approbation des équipements publics de la ZAC, validant le dossier de réalisation de cette dernière, est daté du 26 Octobre 2006.

Le règlement d'urbanisme qui s'applique sur le Parc d'Activités est celui du PLUi de MACS, opposable depuis le mois de Février 2020.

Un arrêté préfectoral déclarant d'utilité publique des travaux d'aménagement de la ZAC de Saint Geours de Maremne a été signé le 02 Octobre 2006.

Conformément à l'article L.300-5 du Code de l'Urbanisme, le présent compte-rendu annuel d'activités comporte en annexe :

- le tableau des acquisitions et cessions immobilières réalisées depuis le démarrage de l'opération ;
- le bilan financier prévisionnel actualisé faisant apparaître l'état des réalisations en dépenses et en recettes ainsi que l'estimation des dépenses et recettes restant à réaliser ;
- le plan de trésorerie actualisé faisant apparaître l'échéancier des recettes et dépenses de l'opération ;

### **Les principales hypothèses posées pour étayer la partie prospective de ce document sont les suivantes :**

- **La prise en compte d'une forte demande exprimée depuis le mois d'Avril 2020 par de nombreux porteurs de projets susceptibles de s'implanter sur le Parc ; et en conséquence, l'anticipation des coûts d'aménagement de la quasi-totalité de l'opération sur les années 2022/2023. Ces frais d'aménagement ayant initialement été reportés à une période ultérieure au traité de concession.**
- **Une nouvelle grille tarifaire faisant varier le prix des terrains de 45 à 60 € HT/m<sup>2</sup> suivant leur positionnement au sein du Parc, et principalement leur attractivité liée à la visibilité depuis la RD17 ou l'A63 ;**
- **Le développement du projet d'Ecocampus porté par des investisseurs privés (Première tranche portée par le Groupe Duval engagée en fin d'année 2021) en vue de proposer autour et en partenariat avec Domolandes de l'ordre de 15 000 m<sup>2</sup> de surface de plancher d'ateliers, de bureaux et de services ;**
- **La prise en charge par l'opération des aménagements publics nécessaires à la réussite de ce programme Ecocampus à hauteur de 1 000 000 € HT ;**
- **A partir de 2026, et en sus des prospects identifiés à ce jour, un rythme prévisionnel de 7.7 ha/an répartis suivant les différents secteurs et types d'activités est envisagé jusqu'à la clôture de l'opération.**
- **Le reversement annuel du résultat final d'exploitation de l'opération d'aménagement, à hauteur de 360 000 € par an, depuis le mois d'Octobre 2013.**

## II-REALISATION DES DEPENSES AU 31 DECEMBRE 2021

Les dépenses hors taxes réglées depuis le début de l'opération s'élèvent à **49 536 077 € HT dont 3 782 149 € HT** pour l'année 2021.

Le détail des dépenses par poste est présenté ci-après :

### **11 – Maîtrise foncière : 7 600 028 € HT dont 375 178 € en 2021**

Au 31 Décembre 2021, l'opération d'aménagement (SATEL et Syndicat) est propriétaire de 255ha 92a 51ca (dont une parcelle de 9ha 14a 16ca, hors périmètre de la ZAC, qui reçoit le site d'infiltration des effluents nécessaire à l'extension de la station d'épuration du Parc d'Activités). Un tableau récapitulatif des acquisitions foncières est joint au présent rapport en annexe I.

Sur l'année 2021, les dépenses, sur ce poste, correspondent :

- A l'acquisition de foncier au Syndicat Mixte, pour un montant de 341 671 € ;
- aux taxes foncières perçues par la Commune, pour un montant de 29 555 € ;
- aux indemnités de défrichement versées au Trésor Public, pour un montant de 3 952 € ;

### **12 – Etudes préalables : 965 430 € HT dont 51 858 € HT en 2021**

Ce poste comprend principalement les études d'urbanisme menées préalablement à la concession d'aménagement et qui ont été rachetées au Syndicat en 2005 pour un montant de 365 K€ HT. Mais aussi les frais de publication et de reprographie, ainsi que les frais de géomètre, ou toutes les études nécessaires à la prise en considération des évolutions du projet.

Sur l'année 2021, ont été principalement réglées sur ce poste des frais de géomètre, des études d'urbanisme en vue d'accompagner le programme Ecocampus de Domolandes ainsi qu'un diagnostic préalable avant démolition de la maison située sur ces terrains.

### **13 – Frais d'aménagement : 24 332 713 € HT dont 2 314 486 € HT en 2021**

Ces travaux correspondent aux frais d'aménagement de la ZAC.

Pour l'année 2021, ces travaux correspondent principalement à la poursuite des travaux d'extension de la station d'épuration nécessaires à la venue de la blanchisserie Elis sur le Parc d'Activités (1 901 523 € HT) au dévoiement d'un réseau électrique gênant pour la commercialisation de certaines parcelles ; à la démolition de la maison située sur les terrains de l'Ecocampus Domolandes ainsi qu'au raccordement en réseaux de plusieurs parcelles commercialisées.

### **14 – Honoraires : 1 483 826 € HT dont 58 722 € HT en 2021**

Ce poste comprend les honoraires de maîtrise d'œuvre, de coordination sécurité et protection de la santé, de contrôle technique, de coordination ordonnancement et pilotage de chantier.

Pour l'année 2021, des maîtres d'œuvres ont accompagné les études de conception de l'extension de la station d'épuration, ainsi que quelques extensions de voiries et réseaux.

Des prestations de coordination sécurité et protection de la santé et de contrôle technique ont accompagné ces chantiers.

### **15 – Résultat prévisionnel à terminaison : 3 240 000 € HT dont 360 000 € HT en 2021**

Ce poste du bilan financier permet la redistribution de manière échelonnée, et anticipée, de l'excédent d'exploitation à clôture de l'opération. Ce principe a fait l'objet d'un avenant n°4, finalisé entre les co-contractants, le 26 Février 2013.

### **16 – Frais financiers : 8 789 066 € dont 350 682 € en 2021**

Cette dépense intègre :

- Les intérêts sur les emprunts contractés, pour un montant de 7 681 184 € dont 313 421 € en 2021 ;
- Les frais financiers sur court terme générés par le découvert de trésorerie de l'opération, pour un montant de 1 107 882 €, dont 37 261 € en 2021.

Les différents emprunts contractés à ce jour sont exposés dans le chapitre IV de ce document.

**17 – Rémunération du concessionnaire : 2 499 685 € HT dont 245 003 € HT en 2021**

Ce montant correspond à la rémunération forfaitaire du concessionnaire fixée dans le traité de concession.

**18 – Frais divers : 605 400 € HT dont 11 845 € HT en 2021**

Ce poste correspond aux frais d'assurances éventuels, de taxes d'urbanisme liées aux demandes d'autorisation d'occupation du sol, aux dépenses de publicité, aux frais de justice et de contentieux éventuels...

**19 – TVA non récupérable : 19 928 € dont 14 374 € en 2021**

Ce poste correspond à la TVA non récupérable issue de la perception de recettes non taxables. En l'occurrence la location d'une maison d'habitation à une association d'assistantes maternelles.

**III-REALISATION DES RECETTES AU 31 DECEMBRE 2021.**

Les recettes hors taxes facturées depuis le début de l'opération s'élèvent à **32 033 245 € HT, dont 4 327 672 € HT** réalisées en 2021.

**21 – Cessions de terrains : 29 002 297 € HT dont 3 105 047 € HT en 2021**

Sur l'année 2021, les recettes de cessions suivantes ont été réalisées :

Entreprise	Secteur	Surface (m <sup>2</sup> )	Prix unitaire	Prix Total
			(€ HT/m <sup>2</sup> )	(€ HT)
<i>Carrière Lafitte</i>	Industriel Nord			150 120
Hervé Menuisier	Artisanat	1 187	50	59 350
APC	Artisanat	1 000	50	50 000
Chanvre Atlantique	Industriel Nord	4 912	32	160 000
Cauros	Tertiaire	1 100	50	50 000
Materr'Up	Industriel	5 045	32	160 000
Zoomalia	Industriel	21 000	30	630 000
Adrillon (ACQS)	Industriel	22 268	28	610 708
ApiUp	Industriel	4 837	25	120 925
Dubois (SCI Maresoli)	Industriel	3 000	32	96 000
Piveteau	Vitrine A63	8 000	50	400 000
Autosud (Gardhuna)	Industriel	6 000	32	192 000
Duval	Tertiaire	7 711	55	425 944
TOTAL		86 060		3 105 047

**22 – Participations : 2 476 742 € HT dont 1 103 150 € en 2021**

Ce poste correspond aux subventions du Conseil Général des Landes et à la participation du Syndicat Intercommunal de la Basse Vallée de l'Adour (SIBVA), devenu Emma, pour la réalisation de la première tranche puis de l'extension de la station d'épuration mutualisée entre le Parc d'activités et la Commune de Saint Geours de Maremne.

**23 – Produits divers : 554 206 € HT dont 119 475 € HT en 2021**

Sur l'année 2021, les produits correspondent à la location d'une maison d'habitation hébergeant des assistantes maternelles et à la vente du bois présent sur les parcelles.

## IV-SITUATION DES FINANCEMENTS AU 31 DECEMBRE 2021

**- Emprunts contractés au 31 Décembre 2021 :**

- Emprunt de 4,5 M€ auprès du Crédit Agricole, mobilisé en Décembre 2005, pour une durée de 8 ans, au taux de 2,88%. Cet emprunt a été renégocié en fin d'année 2012, et le capital restant dû d'un montant de 1 222 560,64 € a été reporté sur une durée de 7 années supplémentaires.
- Emprunt de 5 M€ auprès de la Caisse d'Epargne, mobilisé en Janvier 2007, pour une durée de 15 ans, au taux de 4,16%. Cet emprunt a été renégocié en cours d'année 2018, et le capital restant dû d'un montant de 1 819 005 € (non compris une pénalité de 174 511 € pour remboursement anticipé du prêt initial) a été reporté sur une durée de 10 au taux de 1,66 % ;
- Emprunt de 5 M€ auprès du Crédit Agricole, mobilisé en Janvier 2007, pour une durée de 15 ans, au taux de 4,24% ;
- Emprunt de 5 M€ auprès de la Caisse d'Epargne, mobilisé en Décembre 2008, pour une durée de 5 ans au taux de 5,23%. Cet emprunt a été renégocié en fin d'année 2012, et le capital restant dû d'un montant de 2 432 463 € (comprenant une pénalité de 278 463 € pour remboursement anticipé du prêt initial) a été reporté sur une durée de 15 années supplémentaires ;
- Emprunt de 5 M€ auprès de la Société Générale, mobilisé en Novembre 2009, pour une durée de 10 ans, au taux de 3,87% ;
- Emprunt de 6 M€ auprès de la Banque Postale, mobilisé en Juillet 2018, pour une durée de 8 ans au taux de 1,92 % comprenant un différé d'amortissement de 2 ans.
- Emprunt de 6 M€ auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations, mobilisé en Février 2019 au taux de 1,2 % pour une durée de 39 trimestres, et comprenant un différé d'amortissement de 2 ans.
- Emprunt de 2 M€ auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations, mobilisé en mai 2021 au taux de 0.75 % sur une durée de 7 ans.
- Emprunt de 2 M€ auprès de la Banque Postale, mobilisé en juin 2021 au taux de 0.82 % sur une durée de 7 ans.
- Emprunt de 2 M€ auprès de la Caisse d'Epargne, mobilisé en décembre 2021 au taux de 0.60 % sur une durée de 7 ans.

Soit un total de 45 107 008 M€

**Le tableau d'amortissement cumulé de l'ensemble de ces emprunts est repris, ci-dessous (montants en €) :**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Annuités</b>	<b>508</b>	<b>770</b>	<b>783</b>	<b>1 967</b>	<b>2 551</b>	<b>2 640</b>	<b>1 080</b>	<b>1 549</b>	<b>1 424</b>	<b>1 461</b>	<b>1 499</b>
<b>Reste à amortir (k€)</b>	<b>24 778</b>	<b>24 270</b>	<b>23 500</b>	<b>22 717</b>	<b>20 750</b>	<b>18 199</b>	<b>15 559</b>	<b>14 479</b>	<b>12 930</b>	<b>11 506</b>	<b>10 045</b>

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Annuités</b>	<b>1 538</b>	<b>1 580</b>	<b>1 209</b>	<b>735</b>	<b>2 181</b>	<b>2955</b>	<b>2718</b>	<b>2 758</b>	<b>2 798</b>	<b>2 840</b>	<b>2 882</b>
<b>Reste à amortir (k€)</b>	<b>8 546</b>	<b>13 183</b>	<b>17 603</b>	<b>16 868</b>	<b>20 687</b>	<b>19494</b>	<b>16539</b>	<b>13824</b>	<b>11063</b>	<b>8265</b>	<b>5425</b>

	2028
<b>Annuités</b>	<b>2386</b>
<b>Reste à amortir (k€)</b>	<b>2543</b>

**- Découvert de trésorerie :**

La Caisse des Dépôts et Consignations est susceptible de couvrir les découverts de trésorerie ponctuels de l'opération.

**- Avance de trésorerie :**

Aucune avance de trésorerie n'a été sollicitée jusqu'à présent, auprès du concédant.

**V- SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE 2021**

Récapitulatif des réalisations de l'année 2021 comparées aux prévisions du CRAC 2020 :

MONTANTS EN € HT	<b>Prévisions 2021</b> (CRAC Année 2020)	<b>Réalisations 2021</b> (CRAC Année 2021)	<b>Ecart</b>
11-Maîtrise foncière	385 965	375 178	-10 787
12-Etudes & frais divers	49 537	51 858	2 321
13-Travaux	2 436 403	2 314 486	-121 917
14-Honoraires de maîtrise d'œuvre	41 145	58 722	17 577
15-Résultat prévisionnel à terminaison	360 000	360 000	0
16-Frais financiers	320 422	350 682	30 260
17-Rémunération du concessionnaire	205 073	245 003	39 930
18-Frais divers	787	11 845	11 058
19-TVA non récupérable	0	14 374	14 374
<b>Sous-total dépenses</b>	<b>3 799 332</b>	<b>3 782 148</b>	<b>-17 184</b>
21-Cessions	3 102 861	3 105 047	2 186
22-Participations	932 000	1 103 150	171 150
23-Produits divers	7 700	119 475	111 775
<b>Sous-total recettes</b>	<b>4 042 561</b>	<b>4 327 672</b>	<b>285 111</b>

Au niveau des dépenses, celles-ci ont été contenues par rapport au prévisionnel et porte principalement sur l'extension de la station d'épuration.

Au niveau des recettes, des subventions ont été versées plus tôt que prévu concernant la station d'épuration et la vente de bois présent sur les parcelles viennent s'ajouter au prévisionnel.

**VI-BILAN PREVISIONNEL ACTUALISE ET PLAN DE TRESORERIE EN EUROS HT****1°- LES DEPENSES RESTANT A REALISER : 23 316 204 € HT****11 – Maîtrise foncière : 4 328 726 € HT**

Depuis le mois de Novembre 2014, le Syndicat Mixte assure le portage foncier des emprises Nord-Est et Nord-Ouest partiellement desservies par les viabilisations primaires, et représentant une surface d'environ 61,5 hectares. L'aménageur de l'opération rachète ce foncier au fur et à mesure de la commercialisation des terrains, et provisionnellement, à partir de 2017, pour un prix unitaire d'environ à 7.5 €/m<sup>2</sup>.

Par contre, il n'est pas prévu d'acquérir les parcelles suivantes, inscrites dans le périmètre de l'opération, et représentant une surface totale d'environ 60 ha :

- Délaissés de l'Etat autour des contre-allées de la RN 10 ;
- Propriété de l'entreprise Eurovia ;
- Propriété de l'entreprise Transports du Marensin ;
- Propriété du site culturel et industriel Fatima ;
- Propriété de la carrière Lafitte TP.

Si des projets de construction étaient lancés sur ces propriétés, leurs maîtres d'ouvrage participeraient au financement des équipements publics de la ZAC, au prorata des besoins générés. (cf. délibération du 02 juin 2009 du Syndicat Mixte instaurant un régime de participation financière).

Par contre, l'acquisition de la propriété Dufau située à l'entrée sud-ouest du Parc est toujours envisagée pour un montant provisionnel de 300 000 €.

Est également provisionnée une somme d'environ 107 500 € pour les taxes foncières qui seront versées à la Commune d'ici à la fin de l'opération.

**12 – Etudes préalables : 208 565 € HT**

Les principales prévisions concernent ici :

- des frais de géomètre (pour environ 93 K€ HT),
- des études d'urbanisme pour la réalisation d'exutoire au bassin Sud-Ouest existant ou encore l'aménagement du quart Sud-Est de la ZAC, la réflexion sur son extension, et son lien avec le bourg – dont l'attributaire est l'équipe SAMAZUZU/IMS/D.ABERADERE (pour environ 69 K€ HT).
- des frais de reprographie et d'insertion (pour environ 23 K€ HT).

**13 – Frais d'aménagement : 10 081 064 € HT**

Ce montant anticipe la réalisation des travaux d'aménagement du Parc d'Activités sur la totalité de son périmètre (à l'exclusion du quart Sud-Est impacté par le fuseau de la LGV), d'ici à la clôture de l'opération.

Ce poste prend en considération :

- l'extension de la station d'épuration, portée à une capacité nominale de 18 000 EH, pour un montant de 2,43 M€ HT. Celle-ci a été livrée à l'automne 2021;
- un accompagnement du projet Ecocampus autour de Domolandes, porté par des investisseurs privés (Groupe Duval pour la première tranche), mais qui nécessitera des aménagements publics qualitatifs pour un montant de 1 012 112 € HT ;
- une enveloppe de 8.9 M€ HT pour aménager les secteurs d'Atlantisud non encore développés ou commercialisés, et comprenant les aménagements paysagers, de signalétique et de cheminements doux.

Compte-tenu de l'évolution très rapide de la commercialisation des terrains, ces aménagements seront terminés en 2023.

**14 – Honoraires : 335 324 € HT**

Ce poste comprend les honoraires de maîtrise d'œuvre, de coordination sécurité et protection de la santé, de contrôle technique, de coordination ordonnancement et pilotage des différents travaux d'aménagement restant à réaliser.

**15 – Résultat prévisionnel à terminaison : 5 760 000 HT**

Considérant les différentes hypothèses de commercialisation du Parc d'Activités, l'opération d'aménagement dégagera un résultat excédentaire à terminaison. Il est proposé d'échelonner le versement de ce résultat d'exploitation au Syndicat Mixte sur la durée de la concession, à raison de 360 000 € tous les ans, à compter du mois de Novembre 2013 et le solde à la clôture de l'opération.

**16 - Frais financiers : 1 046 820 €**

Ce montant correspond aux intérêts des différents emprunts contractés (cf. chap. IV de ce document), et à venir (3°) du chap. VI), ainsi qu'aux frais de trésorerie de l'opération couverts par une autorisation de découvert de la Caisse des Dépôts et Consignations au taux estimé de 3 % jusqu'à la clôture de l'opération.

**17 – Rémunération du concessionnaire : 1 545 224 € HT**

Ce montant correspond à la rémunération forfaitaire fixée dans le traité de concession.

**18 – Frais divers : 10 412 € HT**

Très peu de frais de promotion ou autres sont provisionnés sur ce poste d'ici la clôture de l'opération.

**2°- LES RECETTES RESTANT A REALISER : 40 821 214 € HT****21 – Cessions : 40 742 364 € HT**

Au 31 Décembre 2021, 64 ha 70 a 82 ca ont été vendus (cf. annexe II au présent document), et 64.2 ha ont, soit fait l'objet de compromis de vente signés (**CV**) pour 112 414 m<sup>2</sup>, soit fait l'objet de contacts très avancés pour 530 022 m<sup>2</sup>.

Les ventes suivantes sont donc provisionnées sur les 4 prochaines années :

*Réservations 2022 : 104 965 m<sup>2</sup> pour 4 383 892 € HT :*

Contact	Secteur	Surface (m <sup>2</sup> )	Prix unitaire (€ HT/m <sup>2</sup> )	Prix total (€ HT)	Etat (contact/CV)	Échéance prévisionnelle
		104 965		4 383 892		
Microcrèche Plantine	Lots Tertiaires	877	50	43 850	CV	janv-22
DUVAL hôtel	Tertiaire RD17	10 278	68,110	280 000	Cloturé	févr-22
GB Location	Vitrine A63	20 000	50	1 000 000	Cloturé	juin-22
Station Service	Vitrine A63	7 078	50	353 900	Cloturé	juin-22
Lespiaucq	Industriel Nord	16 998	32	544 000	Cloturé	juin-22
Isoland	Lots Artisanaux	1 608	50	80 400	Cloturé	sept-22
Subterra	Logistique	3 000	32	96 000	CV	nov-22
Mendylog	Logistique	9 733	32	311 456	CV	nov-22
SISCA (SIDV)	Vitrine A63	22 133	50	1 106 650	CV	déc-22
MP Sud	Vitrine A63	7 962	50	398 100	CV	déc-22
Le HELDER	Industriel	5 000	32	160 000	CV	déc-22
Naza	Logistique	298	32	9 536	CV	déc-22

*Réservations 2023 : 209 997 m<sup>2</sup> pour 9 043 405 € HT :*

Contact	Secteur	Surface (m <sup>2</sup> )	Prix unitaire (€ HT/m <sup>2</sup> )	Prix total (€ HT)	Etat (contact/CV)	Échéance prévisionnelle
		209 120		8 999 555		
Hontabal	Artisanat	1 608	60	96 480	CV	janv-23
FMS	Logistique	15 880	45	714 600	CV	janv-23
FMS bureaux	Vitrine A63	5 000	60	300 000	CV	févr-23
Aftral	Logistique	13 950	45	627 750	CV	févr-23
Salle Sport - SCP	Cœur Tertiaire	2 300	40	92 000	CV	mars-23
Fruitiers Chalosse	Cœur Tertiaire	13 596	32	435 072	CV	mai-23
Certas Parking PL	Vitrine A63	31 590	50	1 579 500	CV	mai-23
Terreland	Logistique	2 959	45	133 155	CV	mai-23
JRP Quad	Vitrine A63	9 786	50	489 300	CV	mai-23
Agri 40	Vitrine A63	24 985	50	1 249 250	CV	juin-23
Itoiz	Industriel Cœur	10 000	40	400 000	CV	juin-23
MACS	Tertiaire Cœur	9 996	40	399 840	contact	juin-23
Jack's Logistique	Logistique	4 398	45	197 910	contact	juil-23
Guyat	Cœur Tertiaire	12 372	40	494 880	contact	août-23
Métallerie Destivelle	industriel Nord	4 500	45	202 500	contact	oct-23
Armoires à Conserves	Vitrine A63	6 051	50	302 550	contact	nov-23
Nootica	Logistique	40 149	32	1 284 768	CV	nov-23

Réservations 2024 : 169 477 m<sup>2</sup> pour 6 712 049 € HT :

Contact	Secteur	Surface (m <sup>2</sup> )	Prix unitaire (€ HT/m <sup>2</sup> )	Prix total (€ HT)	Etat (contact/CV)	Échéance prévisionnelle
		169 477		6 712 049		
Légumerie	Cœur Tertiaire	5 500	40	220 000	contact	janv-24
Lucas	Vitrine A63	8 000	60	480 000	contact	janv-24
Lafourcade	industriel Nord	6 951	45	312 795	contact	janv-24
Hand's Up	Cœur Tertiaire	4 606	40	184 240	contact	févr-24
SL 40 Saez	Tertiaire RD17	5 730	60	343 800	contact	mars-24
Fourni Pro	Lots Artisanaux	843	50	42 150	contact	mars-24
Berango	Logistique	20 000	32	640 000	contact	avr-24
UPS	Logistique	22 774	45	1 024 830	contact	mai-24
Guialto (Atlantis)	Industriel Cœur	10 421	32	333 472	contact	juin-24
Voisinage	Industriel Cœur	5 000	45	225 000	contact	juil-24
Duval	Tertiaire RD17	9 135	15,87	145 000	CV	sept-24
HOFF	Logistique	26 953	45	1 212 885	contact	oct-24
Lucas	Cœur Tertiaire	11 833	45	532 485	contact	déc-24
Peixoto	Logistique	28 810	32	921 920	CV	déc-24
Chanvre Atlantique	Industriel Nord	2 921	32	93 472	contact	déc-24

Réservations 2025 : 177 256 m<sup>2</sup> pour 6 912 758 € HT :

Contact	Secteur	Surface (m <sup>2</sup> )	Prix unitaire (€ HT/m <sup>2</sup> )	Prix total (€ HT)	Etat (contact/CV)	Échéance prévisionnelle
		177 256		6 912 758		
ApiUp	Industriel Nord	9 208	32	294 656	contact	
HOFF	Industriel Nord	6 550	60	393 000	contact	
Chanvre Atlantique	Industriel Nord	36 255	32	1 160 160	contact	
Zoomalia	Industriel Nord	33 236	32	1 063 552	contact	
Le Saint	Tertiaire Cœur	15 680	40	627 200	contact	
Camping Car Rent	Vitrine A63	5 000	60	300 000	contact	
Berango	Logistique	10 425	32	333 600	contact	
Unelo	Logistique	15 000	45	675 000	contact	
MaterrUp	Logistique	30 970	45	1 393 650	contact	
TDS	Logistique	14 932	45	671 940	contact	

Le bilan financier prévisionnel en annexe de ce compte rendu reprend en particulier les hypothèses de commercialisation du Parc à compter de 2026, soit de l'ordre de 7.7 ha/an répartis sur les différents secteurs et types d'activités.

Compte tenu de l'évolution très rapide de la commercialisation et de la pression foncière sur le territoire de MACS, la réévaluation des prix de vente des terrains de 45 à 60 € HT/m<sup>2</sup> suivant leur positionnement sur le Parc et l'attractivité des axes formés par la RD17 et l'A63 a été validé en 2020.

En 2021, un comité de commercialisation a été créé afin de sélectionner les entreprises créatrices d'emplois, innovantes ou apportant des services nécessaires à la zone d'activités ou au territoire.

A noter que la surface cessible totale de la ZAC a diminué pour deux raisons :

- la création d'un bassin de rétention/infiltration de pluvial en bordure de l'A63 sur 17 000 m<sup>2</sup> environ ;
- la création du mail de Domolandes qui grève la surface des îlots 3, 4 et 5 de 8600 m<sup>2</sup> environ ;

La surface cessible de la ZAC est désormais de 152.9 ha.

**22 – Participations : 78 850 € HT**

Ce poste comprend la fin de la subvention du Département des Landes pour l'extension de la station d'épuration du Parc d'Activités.

**23 – Produits divers : 0 €**

Ce poste correspond aux produits financiers générés par les excédents de trésorerie de l'opération, provisionnés au taux de 1 % ; ainsi qu'aux éventuelles recettes liées à la location de terrains.

**3°- PREVISIONNEL DE GESTION DES FINANCEMENTS****- Découvert de trésorerie**

La SATEL peut mobiliser, pour faire face à des besoins temporaires de trésorerie de l'opération, un découvert de trésorerie auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations.

**- Avance de trésorerie**

Il n'est pas envisagé de solliciter une avance de trésorerie auprès du concédant.

**4°- CONCLUSION**

MONTANTS EN k€ HT	Bilan initial	Bilan prévisionnel CRAC 2020 approuvé	Bilan prévisionnel CRAC 2021	Ecart
11-Maîtrise foncière	6 350	11 163	11 928	765
12-Etudes préopérationnelles	355	1 078	1 173	95
13-Travaux	25 470	35 855	34 413	-1 442
14-Honoraires	1 700	2 026	1 819	-207
15-Résultat prévisionnel à terminaison		9 000	9 000	0
16-Frais financiers	650	10 001	9 835	-166
17-Rémunération du concessionnaire	3 498	4 100	4 044	-56
18-Frais divers	800	594	615	21
<b>Total dépenses</b>	<b>38 823</b>	<b>73 817</b>	<b>72 827</b>	<b>-990</b>
21-Cessions	37 000	70 826	69 744	-1 082
22-Participations	1 910	2 556	2 555	-1
23-Produits divers	0	442	554	112
<b>Total recettes</b>	<b>38 910</b>	<b>73 824</b>	<b>72 853</b>	<b>-971</b>

Par rapport au Craac précédent, une baisse de 1.3 % du chiffre d'affaires de l'opération est enregistrée. Elle est liée à la diminution de la surface cessible de la ZAC, due à la réalisation du bassin de pluvial supplémentaire et à la réalisation du mail Domolandes sur du foncier considéré cessible auparavant.

A ce jour, seuls 22.9 ha sont encore disponibles.

Les dépenses sont également revues à la baisse au regard de l'appel d'offre favorable concernant les travaux de viabilisation des terrains restants.

Le bilan financier prévisionnel est toujours équilibré à l'échéance du traité de concession, soit 2028, sans participation du Syndicat Mixte et en reversant un résultat à terminaison de 9 M€.

**ANNEXE I : RECAPITULATIF DES ACQUISITIONS DE L'OPERATION (Superficie totale : 307 ha 75 a 03 ca)**

<b>VENDEUR</b>	<b>SURFACE (m<sup>2</sup>)</b>	<b>NATURE</b>	<b>PRIX (€)</b>	<b>ANNEE</b>
<b>Syndicat Mixte</b>	2 068 065	Divers	3 556 542,60	2005
<b>Dolouets</b>	91 416	Pins	192 900,00	2006
<b>Dubernet de Boscq</b>	52 999	Pins	113 115,00	2007
<b>Thorel</b>	10 394	Maison d'habitation	320 000,00	2007
<b>Genthile</b>	33 128	Pins	85 000,00	2008
<b>Dufau</b>	387	Terrain nu	600,00	2008
<b>Richer</b>	66 208	Terrain nu	165 000,00	2008
<b>Etat</b>	27 878	Terrain nu	40 131,00	2008
<b>Dubertrand</b>	32 202	Terrain agricole + Deux maisons d'habitation	850 000,00	2008
<b>Exshaw</b>	142 400	Pins	356 000,00	2009
<b>SCI Atlantique</b>	32 174	Pins	Echange	2009
<b>Lasserre</b>		Terrain agricole	Echange	2010
<b>Bocquet</b>	2 000	Maison d'habitation	270 000	2015
<b>TOTAL</b>	<b>2 559 251</b>		<b>5 949 288,60 €</b>	

## ANNEXE II : RECAPITULATIF DES CESSIONS DE L'OPERATION

Acquéreur	Secteur	Activité ou occupant	Année de la transaction (signature acte)	Surface de terrain (m <sup>2</sup> )	Surface bâtiment (m <sup>2</sup> sdp)	Montant vente (€ HT)
Aygueblue	Poumon vert	Sport	2007			49 550
Sud Ouest Services	Industriel	Imprimerie	2008	8 000		160 000
Prologis	Logistique	Rip Curl	2008	60 224	18 888	815 000
ATS	Logistique	Divers	2008	35 000	6 841	875 000
Atlantilog	Logistique	Produits réfrigérés	2008	18 700	4 836	467 500
Mendylog	Logistique	Volcom	2008	18 509	6 370	317 748
Resano	Logistique	Agroalimentaire	2009	26 688		667 200
Lesbarrères	Logistique	Divers	2009	12 826		320 650
Lesbarrères	Logistique	Divers	2009	32 174		
Ouatimmo	Industriel	Fabrication de ouate de cellulose	2009	8 650		173 000
Chronopost	Logistique	Messagerie	2010	8 924		223 100
BioPays Landais	Industriel	Conditionnement maraicher	2010	8 000		160 000
Domolandes	Tertiaire	Centre de Ressources & de Développement	2011	17 387	4 723	608 545
Resano	Logistique	Transporteur	2011	34 175	5 460	854 375
Exapaq	Logistique	Messagerie	2011	15 000	2 436	375 000
Chronopost	Logistique	Messagerie	2012	1 338		33 450
FMS	Industriel	Entreprise Sociale	2012	10 000	1 940	176 000
Tradunion	Tertiaire	Constructeur Maisons Indiv.	2012	1 778	204	62 230
MACS	Industriel	Centre Technique	2012	12 000	761	240 000
Lafitte TP	Logistique	Travaux Publics	2012	2 330		46 600
Hymso	Industriel	Chaudronnerie	2013	6 000	1 200	120 000
IF Technologies	Tertiaire	Services Informatiques	2013	2 500	875	87 500
Ouatimmo	Industriel	Fabrication de ouate de cellulose	2014	8 625		172 500
MCS	Industriel	Chaudronnerie	2015	4 000		88 000
Aliecor	Industriel	Matériau écologique	2015	5 000		110 000
Dec Energie	Tertiaire	Sanitaires	2015	6 680		260 520
Naza	Logistique	Dépannage Autoroute	2015	10 771		301 588
TDS	Logistique	Agroalimentaire	2015	11 195		313 460
Bio Pays Landais	Industriel	Conditionnement Maraicher	2016	8 000		176 000
Dauga/Irigoyen	Tertiaire	Plomberie	2017	6 000		234 000
Satar	Logistique	Primeurs	2017	10 000		280 000
Zoomalia	Logistique	Animalerie	2017	11 762		258 764
Ubada	Industriel	Paramédical	2018	5 000		110 000
Lerac	Industriel	Sanitaire	2018	10 000		250 000
Ouateco	Industriel	Fabrication matériaux	2019	2 500		62 500
FMS	Industriel	Entreprise Sociale & Solidaire	2019	3 764		94 100
Zoomalia	Industriel	Animalerie	2019	14 400		360 000

Elis	Logistique	Blanchisserie	2019	31 000		775 000
JDQ	Industriel	Grossiste Vins	2019	3 531		88 275
SLTE	Industriel	BTP	2019	2 500		62 500
Zoomalia	Industriel	Animalerie	2019	3 891		110 894
Le Saint	Commercial	Logistique Primeurs	2019	33 300		1 332 000
Camping Car Rent	Commercial	Automobile	2019	5 000		250 000
Autosud	Logistique	Automobile	2019	6 040		199 280
Core	Industriel	Recyclage cartouches encre	2020	3 180		101 760
Altumis	Industriel	Visserie	2020	4 981		124 525
Guialto	Industriel	Plasturgie	2020	10 000		320 000
Carrière Lafitte	Industriel Nord	Carrière	2021			150 120
Hervé Menuisier	Artisanat	Artisanat	2021	1 187		59 350
APC	Artisanat	Artisanat	2021	1 000		50 000
Chanvre Atlantique	Industriel Nord	Industrie	2021	4 912		160 000
Cauros	Tertiaire	Bureau d'étude	2021	1 100		50 000
Matter Up	Industriel	Industrie	2021	5 045		160 000
Zoomalia	Industriel	Logistique	2021	21 000		630 000
Adrillon (ACQS)	Industriel	Logistique	2021	22 268		610 708
ApiUp	Industriel	Recyclage/valorisation	2021	4 837		120 925
Dubois (SCI Maresoli)	Industriel	Menuiserie	2021	3 000		96 000
Piveteau	Vitrine A63	Commerce de matériaux en bois	2021	8 000		400 000
Autosud (Gardhuna)	Industriel	Commerce	2021	6 000		192 000
Duval	Tertiaire	Pépinière d'entreprise	2021	7 711		425 944
<b>TOTAL</b>				<b>647 383</b>		<b>16 373 161</b>



**ATLANTISUD - COMPTE RENDU ANNUEL D'ACTIVITES - ANNEE 2021**  
**ANNEXE III : BILAN FINANCIER PREVISIONNEL ET PLAN DE TRESORERIE**  
**Octobre 2022**

Ligne	Intitulé	Réalisé au 31/12/2021	Fin 2016 Année	2017 Année	2018 Année	2019 Année	2020 Année	2021 Année	2022 Année	2023 Année	2024 Année	2025 Année	2026 Année	2027 Année	2028 Année	HT
	<b>DEPENSES</b>	<b>49 536 077</b>	<b>40 158 332</b>	<b>1 284 424</b>	<b>1 170 357</b>	<b>1 523 624</b>	<b>1 617 191</b>	<b>3 782 149</b>	<b>4 327 527</b>	<b>6 202 946</b>	<b>3 256 868</b>	<b>2 430 845</b>	<b>1 767 721</b>	<b>1 154 091</b>	<b>4 168 406</b>	<b>72 852 280</b>
<b>11</b>	<b>MAITRISE FONCIERES</b>	<b>7 600 028</b>	<b>6 465 646</b>	<b>307 064</b>	<b>36 267</b>	<b>373 726</b>	<b>42 147</b>	<b>375 178</b>	<b>701 792</b>	<b>1 187 255</b>	<b>1 215 480</b>	<b>617 595</b>	<b>299 174</b>	<b>5 000</b>	<b>302 500</b>	<b>11 928 824</b>
1100	Acquisitions SM	4 554 394	3 591 686	277 938	-	343 100	-	341 671	658 792	1 132 255	1 160 480	587 595	279 174	-	-	8 372 690
1105	Acquisitions particuliers	2 392 746	2 392 746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300 000	2 692 746
1110	Frais acquisitions	126 040	113 516	-	6 026	-	6 498	-	18 000	35 000	35 000	10 000	5 000	-	-	229 040
1120	Taxes Foncières	484 454	330 097	29 126	30 241	29 849	35 586	29 555	25 000	20 000	20 000	20 000	15 000	5 000	2 500	591 954
1140	Autres Frais	42 394	37 602	-	-	777	63	3 952	-	-	-	-	-	-	-	42 394
<b>12</b>	<b>ETUDES PREALABLES</b>	<b>965 430</b>	<b>790 828</b>	<b>556</b>	<b>29 148</b>	<b>36 086</b>	<b>56 956</b>	<b>51 858</b>	<b>70 380</b>	<b>68 185</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>	<b>8 000</b>	<b>1 173 995</b>
1200	Frais de Géomètre	195 380	120 626	527	9 093	12 607	21 716	30 811	23 176	15 000	15 000	15 000	10 000	10 000	5 000	288 556
1210	Etudes et Frais avant concession	365 184	365 184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	365 184
1220	Etudes d'Urbanisme	100 490	72 920	-	5 660	5 390	1 883	14 637	34 380	35 000	-	-	-	-	-	169 870
1230	Etudes d'Impact et de Loi sur l'eau	47 242	24 867	-	14 200	8 175	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47 242
1240	Etudes de sol	32 436	24 498	-	-	7 938	-	-	8 783	15 185	-	-	-	-	-	56 404
1280	Frais de reprographie et publication	59 774	51 184	29	195	1 575	4 946	1 845	2 880	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	80 654
1290	Autres études et frais divers	164 924	131 549	-	-	400	28 410	4 565	1 161	-	-	-	-	-	-	166 085
<b>13</b>	<b>FRAIS D'AMENAGEMENT</b>	<b>24 332 713</b>	<b>20 840 030</b>	<b>113 593</b>	<b>31 431</b>	<b>257 375</b>	<b>775 797</b>	<b>2 314 486</b>	<b>2 571 516</b>	<b>3 845 048</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>820 000</b>	<b>554 500</b>	<b>90 000</b>	<b>34 413 777</b>
1300	Voiries,chemins,parkings	8 599 194	8 097 665	41 839	-	136 535	251 033	72 121	1 105 087	1 149 988	100 000	500 000	500 000	179 500	40 000	12 173 769
1305	Eaux Usées	375 125	84 044	-	-	84 182	194 740	12 160	695 033	849 806	50 000	50 000	50 000	105 000	30 000	2 204 964
1310	Eau pluviale	350 455	348 439	-	-	1 770	246	-	4 814	-	-	-	-	-	-	355 269
1312	Mail Domolandes	-	-	-	-	-	-	-	250 000	583 124	-	-	-	-	-	833 124
1315	Station Epuration	3 626 671	1 495 984	-	-	-	229 165	1 901 523	325 339	-	-	-	-	-	-	3 952 010
1320	Eau potable et industrielle	744 512	688 291	8 437	-	2 086	8 143	37 554	1 679	-	-	-	-	-	-	746 191
1325	Eclairage public	246 248	220 839	-	13 685	4 449	-	7 275	43 213	300 000	200 000	-	-	-	-	789 461
1330	Electricité	2 371 599	2 124 232	48 191	2 732	-	75 016	121 427	19 983	862 130	-	-	-	-	-	3 253 712
1335	Téléphone	52 023	31 525	-	-	1 804	1 956	16 738	22 185	-	-	-	-	-	-	74 208
1340	Fibres optiques	391 272	391 272	-	-	-	-	-	2 000	100 000	-	-	-	-	-	493 272
1345	Espaces verts	1 617 586	1 480 071	7 553	3 378	7 133	15 498	103 953	40 059	-	600 000	200 000	20 000	20 000	20 000	2 517 645
1350	Signalétique / Cheminements doux	228 046	228 283	6 410	-	-	-	353	57 349	-	250 000	250 000	250 000	250 000	-	1 292 395
1360	Centre Ressources	5 649 386	5 649 386	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 649 386
1370	Autres travaux	73 597	-	1 163	11 636	19 415	-	41 382	4 775	-	-	-	-	-	-	78 372
<b>14</b>	<b>HONORAIRES</b>	<b>1 483 826</b>	<b>1 353 408</b>	<b>5 266</b>	<b>-</b>	<b>49 495</b>	<b>16 934</b>	<b>58 722</b>	<b>81 006</b>	<b>93 318</b>	<b>51 000</b>	<b>50 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 819 149</b>
1400	Honoraires MO voiries	514 367	457 288	5 266	-	21 220	3 798	26 795	70 225	90 000	50 000	50 000	20 000	20 000	20 000	834 591
1410	Honoraires MO Sation Epuration	152 981	88 229	-	-	27 955	10 381	26 416	7 508	-	-	-	-	-	-	160 489
1420	Honoraires MO fibre optique	25 700	25 700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25 700
1440	Honoraires MO Centre Ressources	616 236	616 236	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	616 236
1450	Honoraires SPS(CR+STEP+VRD)	15 011	11 305	-	-	320	1 573	1 813	3 273	3 318	1 000	-	-	-	-	22 602
1460	Honoraires controle technique(CR+STEP)	25 180	20 300	-	-	-	1 182	3 698	-	-	-	-	-	-	-	25 180
1470	Honoraires MO réseaux sec	134 350	134 350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134 350
<b>15</b>	<b>FONDS DE CONCOURS</b>	<b>3 240 000</b>	<b>1 440 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>360 000</b>	<b>3 600 000</b>	<b>9 000 000</b>
<b>16</b>	<b>FRAIS FINANCIERS</b>	<b>8 789 066</b>	<b>6 728 676</b>	<b>461 123</b>	<b>659 907</b>	<b>323 575</b>	<b>265 103</b>	<b>350 682</b>	<b>274 132</b>	<b>231 385</b>	<b>181 788</b>	<b>161 967</b>	<b>102 590</b>	<b>63 499</b>	<b>23 958</b>	<b>9 835 886</b>
1600	Frais Financiers sur emprunt	7 681 184	5 953 331	345 783	518 256	300 899	249 493	313 421	269 557	215 300	178 470	140 907	102 590	63 499	23 924	8 682 932
1610	Frs Financiers sur court terme	1 107 882	775 345	115 341	141 650	22 676	15 610	37 261	4 575	16 086	3 317	21 060	-	-	34	1 152 954
<b>17</b>	<b>REMUNERATION CONCESSIONNAIF</b>	<b>2 499 685</b>	<b>1 957 968</b>	<b>36 821</b>	<b>53 604</b>	<b>116 187</b>	<b>90 101</b>	<b>245 003</b>	<b>258 290</b>	<b>417 755</b>	<b>230 600</b>	<b>223 283</b>	<b>152 957</b>	<b>138 092</b>	<b>123 948</b>	<b>4 044 909</b>
1700	Rém acquisitions avant concession	177 648	177 648	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	177 648
1705	Rém s/acquisition 4%	95 710	95 710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95 710
1710	Rémunération sur dépenses	1 751 346	1 419 060	37 794	39 918	40 374	75 669	138 533	142 872	202 485	70 048	57 929	45 711	30 846	6 702	2 308 240
1720	Rémunération de commercialisation	474 981	265 550	972	13 686	75 814	14 432	106 471	115 417	215 269	160 552	165 353	107 246	107 246	107 246	1 453 311
1730	Rémunération de liquidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 000	10 000
<b>18</b>	<b>FRAIS DIVERS</b>	<b>605 400</b>	<b>581 775</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 180</b>	<b>4 600</b>	<b>11 845</b>	<b>10 412</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>615 812</b>
1800	Assurances	105 859	105 126	-	-	376	-	357	-	-	-	-	-	-	-	105 859
1810	Taxe archéologique	51 083	40 275	-	-	-	-	10 808	8 187	-	-	-	-	-	-	59 270
1820	Dépenses publicité	191 966	180 983	-	-	6 783	4 200	-	2 100	-	-	-	-	-	-	194 066
1830	Taxes CAUE-TLE-TRE	689	689	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	689
1840	Frais de promotion	255 803	254 701	-	-	22	400	680	125	-	-	-	-	-	-	255 928
<b>19</b>	<b>TVA NON RECUPERABLE</b>	<b>19 928</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 554</b>	<b>14 374</b>	<b>-</b>	<b>19 928</b>						
	<b>RECETTES</b>	<b>32 033 245</b>	<b>22 640 237</b>	<b>785 589</b>	<b>384 115</b>	<b>3 354 155</b>	<b>541 477</b>	<b>4 327 672</b>	<b>4 746 292</b>	<b>8 999 555</b>	<b>6 712 049</b>	<b>6 912 758</b>	<b>4 483 520</b>	<b>4 483 520</b>	<b>4 483 520</b>	<b>72 854 459</b>
<b>21</b>	<b>CESSIONS</b>	<b>29 002 297</b>	<b>20 893 939</b>	<b>772 764</b>	<b>360 715</b>	<b>3 333 755</b>	<b>536 077</b>	<b>3 105 047</b>	<b>4 667 442</b>	<b>8 999 555</b>	<b>6 712 049</b>	<b>6 912 758</b>	<b>4 483 520</b>	<b>4 483 520</b>	<b>4 483 520</b>	<b>69 744 661</b>
2100	Cessions Tertiaire	1 073 734	480 800	234 000	-	193 280	115 654	50 000	124 250	1 721 792	893 040	-	-	-	-	3 812 816
2105	Cessions Vitrine A63	2 103 944	-	-	-	1 582 000	-	521 944	2 842 700	1 882 050	480 000	300 000	4 088 960	4 088 960	4 088 960	19 875 574
2110	Cession logistique	8 702 390	5 633 985	280 000	-	775 000	420 423	1 592 983	1 416 992	3 560 683	2 510 110	3 074 190	394 560	394 560	394 560	20 448 045
2115	Cessions industriel	3 912 653	1 575 500	258 764	360 000	778 269	-	940 120	283 500	1 835 030	2 828 899					